

中共上海市松江区委社会工作部  
上海市松江区住房保障和房屋管理局  
上海市松江区绿化和市容管理局  
上海市松江区城市管理行政执法局

沪松绿容发〔2026〕31号

关于印发《松江区关于加强居住区绿化管理  
工作的指导意见》的通知

各镇人民政府、街道办事处（经开区）：

现将我局会同中共松江区委社会工作部、松江区住房保障和房屋管理局、松江区城市管理行政执法局联合修订的《松江区关于加强居住区绿化管理工作的指导意见》下发你们，请遵照执行。

中共松江区委社会工作部

松江区绿化和市容管理局

松江区住房保障和房屋管理局

松江区城市管理行政执法局

2026年3月23日

# 松江区关于加强居住区绿化管理工作的 指导意见

## 一、职责分工

### （一）绿化市容管理部门

#### 1. 区绿化市容管理局

负责居住区绿化调整行政审批和技术指导，协助对涉绿违法进行技术认定，会同区相关部门指导街镇研究解决居住区涉绿难点问题，牵头会同区房屋管理、城管执法部门开展居住区绿化联合督查。

#### 2. 街镇（经开区）绿化市容管理部门

牵头会同街镇（经开区）房屋管理部门、属地综合行政执法机构，合力做好属地居住区绿化调整及树木修剪的技术指导、业务培训、过程监管，共同指导基层处理涉绿投诉。

### （二）社会工作部门

#### 1. 区委社会工作部

负责统筹推进党建引领基层治理，协调解决基层治理热点难点问题，指导健全社区治理体系，形成推进绿化调整及树木修剪工作的合力。

#### 2. 街镇（经开区）社会工作办

负责统筹协调属地相关部门共同指导居民区党组织，搭建居委会、业委会、物业公司共同参与的协同治理机制和协商议事平台，解决热难点问题。

### （三）区房屋管理局

负责监督物业公司按照物业服务合同约定的绿化养护职责履行相关服务。对未遵守国家或本市相关法律法规规定，根据本市物业公司和项目经理信用信息管理办法予以失信记分处理。

#### **（四）城管执法部门**

##### **1. 区域管执法局**

指导并监督属地综合行政执法机构对管辖范围内居住区出现的占绿、毁绿等违法行为依法进行查处。

##### **2. 街镇综合行政执法机构**

对管辖范围内居住区出现的占绿、毁绿等违法行为依法进行查处。配合做好居住区绿化的督查工作及绿化法规的普法宣传。

#### **（五）居委会**

督导业委会对物业公司在居住区内进行的绿化养护、树木修剪和绿化调整等予以监督，协助街镇做好居住区涉绿纠纷调解和投诉处置工作。

#### **（六）业委会**

作为居住区绿化修剪和调整的实施主体，在属地街镇和居委会监督和指导下，负责居住区绿化修剪和调整方案征集、公示、业主意见征询、公告以及办理备案、审批申请手续等相关工作，并监督物业公司或委托的施工单位在绿化修剪和调整过程中依法合规操作。

#### **（七）物业公司（绿化养护单位）**

物业公司应当按照签订的物业服务合同中所约定承诺

的公共区域绿化养护服务标准做好居住区绿化养护和管理工作，保持小区良好的绿化面貌。

## 二、居住区绿化调整的基本原则

居住区绿化调整以保证房屋安全为前提，调整后绿地面积不少于调整前绿地面积，绿化调整和绿化补种应同步完成，不得先占后补、多占少补、只占不补。

## 三、居住区绿化调整的流程要求

### （一）常规修剪（需提前报知不需要意见征询和审批）

由小区物业公司（绿化养护单位）操作实施，至少两年开展一次，实施前报知属地绿化部门和居委会后按照技术规范修剪。

### （二）回缩修剪（需意见征询和方案审核，但不需要审批）

常规修剪无法解决问题的，方可采取回缩修剪。具体流程如下：

1. **提出申请。**由受到影响的业主或房屋使用人向业委会提出修剪请求。

2. **拟定方案。**业委会委托物业公司（绿化养护单位）按要求拟定回缩修剪方案。

3. **征询和公告。**回缩修剪方案在小区内予以公示、征询、表决、结果公告。涉及方案征询的，业委会应征求专有部分面积占比三分之二以上的业主且人数占比三分之二以上的业主意见，经参与表决专有部分面积过半数的业主且参与表决人数过半数的业主同意后方可实施。

4. **方案评定与备案。**由属地绿化市容管理部门进行方案

技术评定并备案，对方案中回缩修剪的树木由属地绿化部门派专业人员到现地逐一审定。

**5. 修剪实施。**具体实施单位要按照备案的方案规范施工并确保安全。

**6. 监督指导和验收。**属地绿化市容管理部门根据需求予以技术指导。小区业委会组织竣工验收，属地绿化市容管理部门和居委会共同参与。

### **（三）树木迁移、砍伐（行政许可事项）**

迁移砍伐后，应合理补种树木或地被植物，并确保成活。流程如下：

**1. 提出申请。**由业主或房屋使用人向业委会提出申请。

**2. 拟定方案。**业委会或委托物业公司（绿化养护单位）拟定迁移、砍伐方案。方案中应明确：（1）迁移、砍伐的理由和依据；（2）实施单位；（3）实施时间；（4）迁移、砍伐的数量、位置及示意图；（5）迁移、砍伐后的补偿措施；（6）资金及来源。

**3. 征询和公告。**方案按要求予以公示、征询、表决、结果公告。涉及方案征询的，业委会应征求专有部分面积占比三分之二以上的业主且人数占比三分之二以上的业主意见，经参与表决专有部分面积过半数的业主且参与表决人数过半数的业主同意后方可实施。

**4. 现场审核认定。**属地绿化市容部门组织3名（含）以上专业技术人员进行现场认定并出具书面意见后方可办理行政许可。

**5. 办理审批许可。**业委会应办理树木迁移、砍伐行政许可。取得许可文书后报属地居委会、属地绿化市容管理部门备案并在小区内公示。

**6. 具体实施。**施工单位按照行政许可的相关内容和要求规范施工并确保安全。

**7. 监督指导和验收。**小区业委会、居委会按照职责分工监督实施过程。居委会参与业委会组织的竣工验收。

#### **（四）小区绿地内部布局调整**

调整已建成的小区公共绿地内部布局的，调整后的绿地面积不得少于小区原有绿地面积。具体实施流程如下：

**1. 拟定方案。**业委会或委托物业公司（绿化养护单位）制定调整方案。内容包括：（1）调整理由和依据；（2）施工单位；（3）施工时间；（4）调整绿地的位置、面积及调整后的各项技术指标等；（5）调整涉及的迁移、砍伐树木数量、位置及示意图；（6）资金及来源。

**2. 征询和公告。**调整方案应将征询和表决结果在小区内公示、公告。涉及方案征询的，业委会应征求专有部分面积占比三分之二以上的业主且人数占比三分之二以上的业主意见，经参与表决专有部分面积四分之三以上的业主且参与表决人数四分之三以上的业主同意后方可实施。

**3. 方案评定。**绿地调整面积 500 平方米及以下的，报属地绿化市容管理部门技术评定并备案；调整面积 500 平方米及以上的，报区绿化市容管理部门技术评定并备案；涉及迁移、砍伐树木的，报区绿化部门办理行政许可手续。

**4. 具体实施。**具体施工单位要按照备案方案以及行政许可的相关要求规范施工。

**5. 监督指导和验收。**小区业委会组织竣工验收，对于绿地调整面积 500 平方米及以下的，属地绿化管理、房屋管理部门及小区居委会共同参与；对于绿地调整面积 500 平方米及以上的，区绿化管理、房屋管理部门一并参与。

#### **（五）死亡树木的认定和处置**

**1. 提出申请。**（1）由业主或房屋使用人向业委会提出申请，也可由物业公司（绿化养护单位）向业委会提出申请。

（2）业委会向属地绿化市容管理部门提出确认申请。

**2. 现场确认。**由属地绿化市容管理部门安排 3 名（含）以上绿化专业技术人员到现场认定并告知业委会；树木砍伐并完成补种后报属地绿化部门和居委会到现场验收核实消项。

**3. 具体实施。**由物业公司（绿化养护单位）对死树进行处置，同时按要求完成补种绿化并确保成活。

**4. 监督和验收。**小区居委会参与业委会组织的竣工验收。

#### **四、小区公共区域内占绿毁绿的处置**

物业公司：对占绿、毁绿的行为应及时发现、劝阻和制止；劝阻制止无效的，应及时上报。

小区居委会、属地绿化市容和房管部门：接到物业公司案情报告后，第一时间到场处置，必要时请属地综合行政执法机构介入执法。

区绿化市容、房屋管理和城管执法部门：根据属地管理

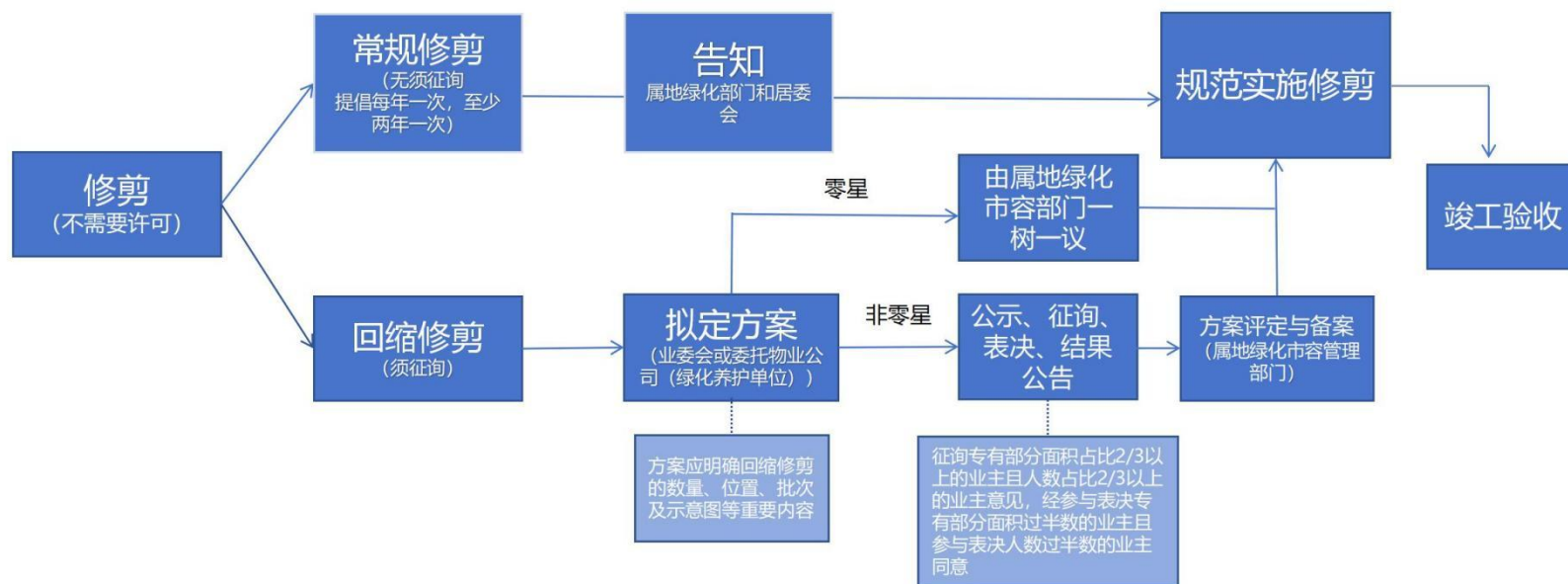
部门的需求，合力查处性质恶劣、影响较大的居住区占绿毁绿的行为。

本指导意见自印发之日起实施，2024年6月1日施行原指导意见（试行）自行作废。

- 附件：
1. 居住区（公共区域）树木修剪流程图；
  2. 居住区树木迁移、砍伐流程图；
  3. 居住区绿地内部布局调整流程图；
  4. XXX小区树木回缩修剪方案（参考）；
  5. 居住区树木回缩修剪方案备案表（参考）；
  6. XXX小区绿地内部布局调整方案（参考）；
  7. 居住区绿地内部布局调整方案备案表（参考）；
  8. 树木死亡现场确认表（参考）；
  9. XXX小区树木死亡确认报告（参考）；
  10. 常见树木修剪示意图；
  11. 居住区绿化相关委办局/街镇联系电话；
  12. 居住区补植苗木推荐表。

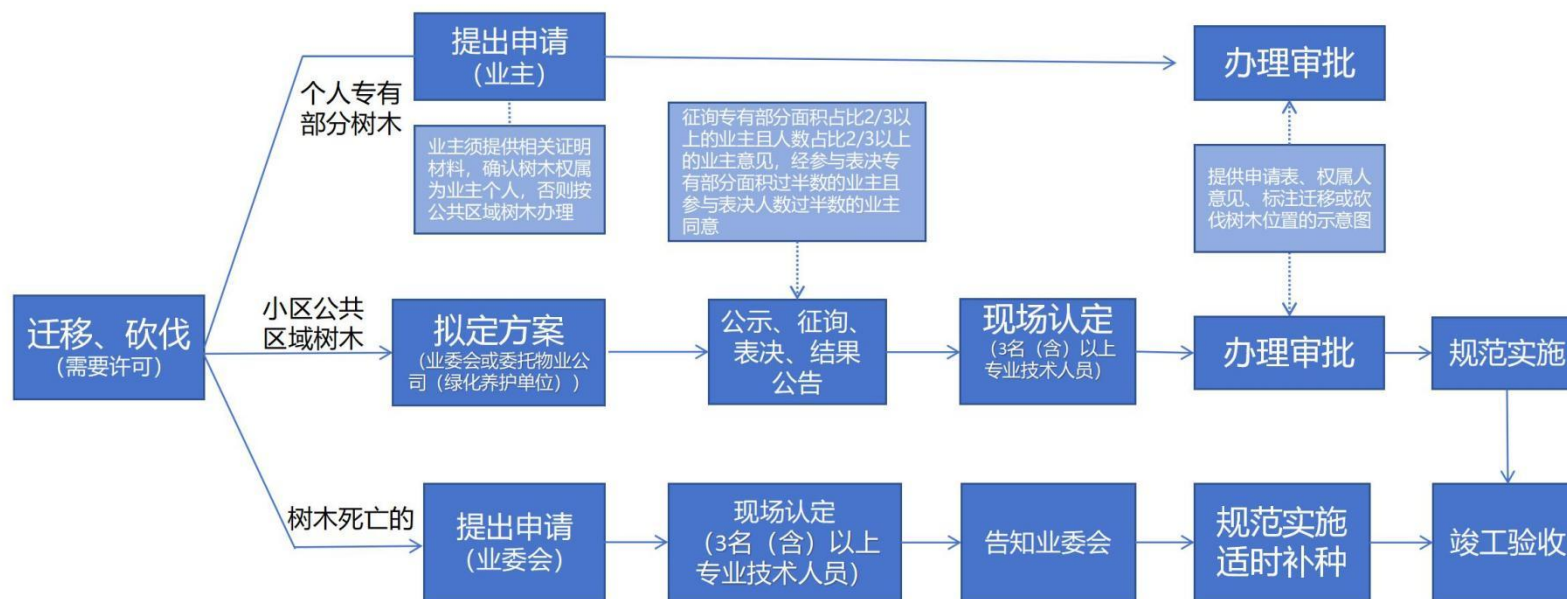


## 居住区（公共区域）树木修剪流程图



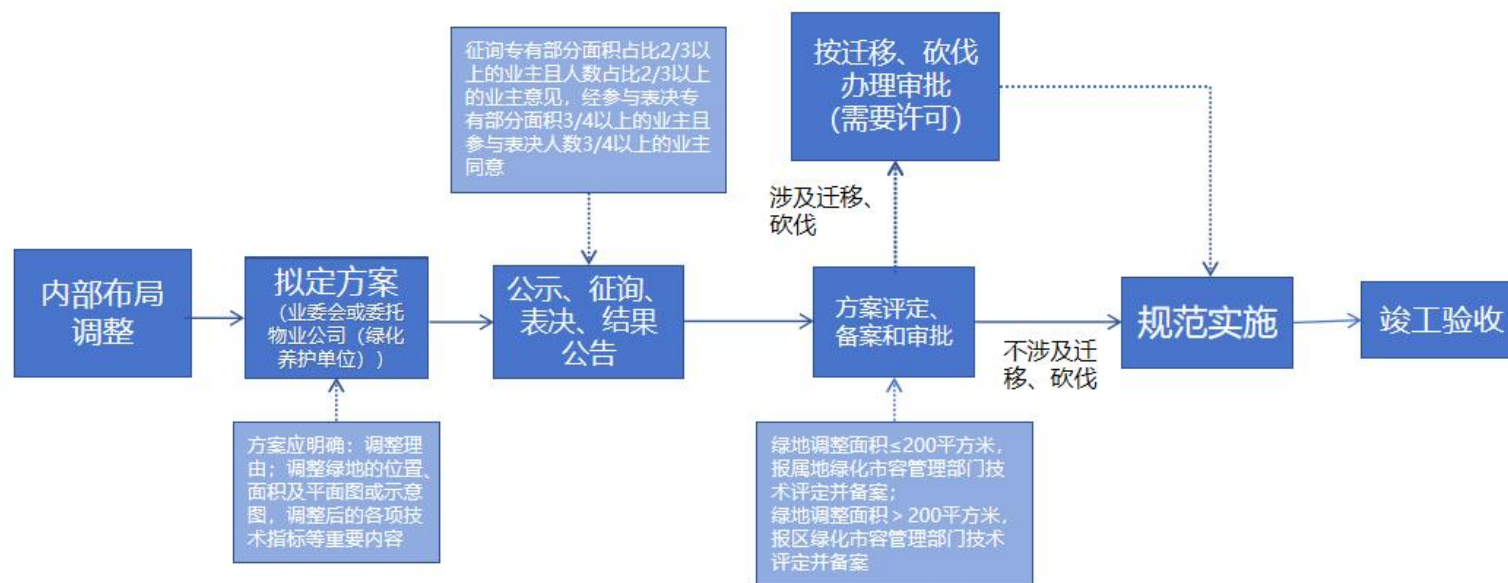
注：1. 常规修剪，小区业委会、居委会按照职责分工监督实施过程。小区居委会参与业委会组织的竣工验收。  
2. 回缩修剪，小区业委会、居委会按照职责分工监督实施过程。属地绿化市容管理部门根据需求予以技术指导。小区业委会组织竣工验收，属地绿化市容管理部门和居委会共同参与。

## 居住区树木迁移、砍伐流程图



注：1.涉及小区公共区域树木迁移、砍伐的：小区业委会、居委会按照职责分工监督实施过程。小区居委会参与业委会组织的竣工验收。区绿化市容管理部门履行批后监管职责。属地绿化市容管理部门根据需求予以技术指导，并配合区绿化市容管理部门共同做好批后监管工作。  
2.涉及树木死亡的：小区业委会、居委会按照职责分工监督实施过程。小区居委会参与业委会组织的竣工验收。

## 居住区绿地内部布局调整流程图



- 注：1.小区业委会、居委会按照职责分工监督实施过程。属地绿化市容管理部门、属地房屋管理部门根据需求予以技术指导，必要时可报请区绿化市容管理部门、区房屋管理部门到场协助。
- 2.小区业委会组织竣工验收，对于绿地调整面积≤200平方米及以下的，属地绿化市容管理部门、属地房屋管理部门及小区居委会共同参与；对于绿地调整面积>200平方米的，除上述单位外，区绿化市容管理部门、区房屋管理部门一并参与。

## 附件 4

### XXX 小区树木回缩修剪方案（参考）

XXX 小区全体业主：

因 XXX（树木回缩修剪具体原因），且常规修剪不能解决，业委会拟委托 XXX（物业公司或绿化养护单位）对小区内部分树木实施回缩修剪，方案具体内容如下：

一、实施单位：XXX 绿化公司（作业单位）。

二、实施时间：X 年 X 月 X 日-X 年 X 月 X 日。

三、回缩修剪树木的数量、位置、批次：XXX（具体树木分布位置）。

四、回缩修剪树木分布示意图。

五、修剪程度及修剪后预期效果（示意图或修剪的样板树照片）。

六、回缩修剪资金及来源：XXX。

XXX 业委会

X 年 X 月 X 日

## 附件 5

### 居住区树木回缩修剪方案备案表（参考）

备案编号：

日期：

业委会：	
经办人：	电话：
实施单位：	
小区名称及地址：	
回缩修剪树木总数量：	
具体批次、数量、时间： 1. 2.	
业委会 签（章）：   年 月 日	属地绿化市容管理部门 签（章）：   年 月 日
备注： 1. 本回缩修剪方案已备案，后续应严格按照备案方案执行，若相关行为违反绿化法规规定，将由属地综合行政执法机构进行执法。 2. 回缩修剪方案附后。 3. 回缩修剪方案公示征询情况、表决结果公告情况附后。	

## 附件 6

### XXX 小区绿地内部布局调整方案（参考）

XXX 小区全体业主：

因 XXX（小区绿地内部布局调整具体原因），业委会拟委托 XXX（物业公司或绿化养护单位）对小区绿地内部布局实施调整，方案内容如下：

一、施工单位：XXX 绿化公司（作业单位）。

二、施工时间：X 年 X 月 X 日-X 年 X 月 X 日。

三、调整方案：

（一）绿地布局调整的形式、功能。

（二）绿地布局调整涉及占补面积具体情况：

1. 占用小区内已建成绿地的数量、位置、面积；
2. 小区内予以补偿的新增绿地的数量、位置、面积。

（三）涉及行政审批事项：

1. 需迁移树木 XXX 棵；
2. 需砍伐树木 XXX 棵。

（四）其他：XXX

四、绿地内部布局调整平面图或示意图。

五、调整资金及来源：XXX。

XXX 业委会

X 年 X 月 X 日

## 附件 7

### 居住区绿地内部布局调整方案备案表（参考）

备案编号：

日期：

业委会：	
经办人：	电话：
实施时间：	实施单位：
小区名称及地址：	
审核意见： 1. 本次调整方案中占用已建成绿地，XXX 平方米，补偿绿地，XXX 平方米，经现场核实，绿地补偿方案可行，计算准确，满足“总量不降、占补平衡、同步完成”的要求。 2. 本次调整方案中涉及迁移 XXX 株、砍伐树木 XXX 株，实施前需先办理相关行政许可。 3. ... ..	
业委会 签（章）：  年 月 日	属地绿化市容管理部门 签（章）：  年 月 日
备注： 1. 本调整方案已备案，后续应严格按照方案执行，若相关行为违反绿化法规规定，将由属地综合行政执法机构进行执法。 2. 调整方案附后。 3. 调整方案公示征询情况、表决结果公告情况附后。	

## 附件 8

### 树木死亡现场确认表（参考）

时间	X 年 X 月 X 日
地点	XX 小区（具体地址）
参加人员	XXX、XXX、XXX
确认情况	1、XX 号南侧（位置），XX 树（品种），XX 棵（数量），现状描述（如对比同等条件下同一树种，存在树皮脱落，全树光秃，树干发黑……等情况，经观察，生长季内未萌发新芽……等），据此确认该树木已死亡。 2、……
现场人员 签名	XXX、XXX、XXX
附件	照片附后



## 附件 9

### XXX 小区树木死亡确认报告（参考）

XXX 小区（具体位置）：

根据 X 年 X 月 X 日小区业委会的书面申请要求，我街道（镇）绿化市容管理部门委托 XXX、XXX、XXX 等 3 名绿化专业人员于 X 年 X 月 X 日前往实地查看，经现场共同确认位于小区内：

1、XXX 号楼南侧 XXX 树（品种）XXX 棵；

2、...

以上树木合计 X 棵，树木已死亡，请按照树木死亡程序处置。后续请小区落实补种措施，确保补种成活，同时提升绿化管养能力，维护好小区绿化面貌。

属地绿化市容管理部门（盖章）

X 年 X 月 X 日

## 附件 10

## 常见树木修剪示意图

水杉：回缩修剪后的树木高度必须保持 5 层以上的分枝。

香樟、悬铃木：修剪后至少保留 2-3 级以上的骨架，并逐步培养形成新的树冠。

意杨：可采取隔年回缩修剪进行控高，成片的意杨应采取相邻间隔轮修的方式，回缩修剪量应控制在 1/4-1/3 之间。



## 附件 11

居住区绿化相关委办局/街镇联系电话

委办局/街镇	所属部门名称	咨询电话
松江区区委	社会工作部	37739541
松江区绿化和市容管理局	绿化林业科	57825511
	行政审批科	67736147
松江区园林绿化管理中心	绿化监督科	67722394
松江区住房保障和房屋管理局	执法科	37736224
松江区城市管理行政执法局	指挥协调科	57820152
岳阳街道	社会工作办	67842303
	社区服务办（绿化市容）	57820065
	城建中心（房屋管理）	57810870
	综合行政执法队	57824317-8207
中山街道	社会工作办	67883891
	绿容所（绿化市容）	67830573
	城建中心（房屋管理）	67627007
	综合行政执法队	57781097
永丰街道	社会工作办	57819292
	发展办（绿化市容）	67723035
	城建中心（房屋管理）	57816765
	综合行政执法队	67725599
方松街道	社会工作办	37721012
	社区管理办（绿化市容）	37720247
	城建中心（房屋管理）	57663611
	综合行政执法队	57701360
广富林街道	社会工作办	37683656
	社区管理办（绿化市容）	37683661
	城建中心（房屋管理）	37686037
	综合行政执法队	37683837
九里亭街道	社会工作办	37030189
	社区管理办（绿化市容）	37030167
	城建中心（房屋管理）	37030195
	综合行政执法队	37030173
新桥镇	社会工作办	57640849
	绿容所（绿化市容）	57647297
	城建中心（房屋管理）	57647682
	综合行政执法队	57647477
泗泾镇	社会工作办	57621163
	发展服务中心（绿化市容）	67619581
	城建中心（房屋管理）	67893855
	综合行政执法队	67619110

洞泾镇	社会工作办	57672200
	绿容所（绿化市容）	67676135
	城建中心（房屋管理）	57679355
	综合行政执法队	57673470
九亭镇	社会工作办	57632555
	绿容所（绿化市容）	57634519
	城建中心（房屋管理）	67765978
	综合行政执法队	67627578
石湖荡镇	社会工作办	57750165
	城建中心（绿化市容）	57752874
	城建中心（房屋管理）	57752874
	综合行政执法队	67741712
车墩镇	社会工作办	57601077
	城建中心（绿化市容）	57605935
	城建中心（房屋管理）	57600291
	综合行政执法队	57603899
叶榭镇	社会工作办	57808031
	农开公司（绿化市容）	57803491
	城建中心（房屋管理）	67800319
	综合行政执法队	57882809
佘山镇	社会工作办	57651290
	城市综合管理办（绿化市容）	57625018-807
	城建中心（房屋管理）	57654538
	综合行政执法队	57654328
小昆山镇	社会工作办	57761021
	林长办（绿化市容）	57803610
	城建中心（房屋管理）	37783770
	综合行政执法队	57855627
新浜镇	社会工作办	57892779
	城建中心（绿化市容）	57893900
	城建中心（房屋管理）	57893996
	综合行政执法队	57891247
泖港镇	社会工作办	57861185
	绿容所（绿化市容）	57863038
	城建中心（房屋管理）	57864807
	综合行政执法队	57861109
经开区	社会工作办	67754443
	工程管理部（绿化市容）	67754172
	房管办	67754229
	综合行政执法队	57746327

### 居住区补植苗木推荐表

类型	植物名称	类型	植物名称	类型	植物名称
乔木	玉兰（类）	灌木	红（青）枫	草本地被	花叶麦冬
	喜树		紫玉兰		兰花三七
	朴树（榔榆、榉树）		紫薇		吉祥草
	樱花		紫荆		白及
	美人梅		牡荆		石菖蒲（类）
	黄连木		木槿		大吴风草
	七叶树		鸡爪槭		虎耳草
	鹅掌楸		石榴		矾根
	苦楝		蜡梅		头花蓼
	巨紫荆		木芙蓉		筋骨草
	罗汉松		结香		萱草（类）
	乌桕		喷雪花		玉簪（类）
	红（白）千层		锦带（类）		紫娇花
	枇杷		海棠（类）		鸢尾
	桂花		金丝桃		丛生福禄考
	香樟		金丝梅		墨西哥鼠尾草
木本地被	洒金桃叶珊瑚	绣线菊（类）	芍药	藤本	常春藤
	栀子花（类）	八仙花（类）	石蒜		木香花
	茶梅	木绣球（琼花）	千屈菜		藤本月季
	红花檵木	大花六道木	柳叶马鞭草		蔷薇类
	锦绣（毛白）杜鹃	红叶石楠			风车茉莉
	南天竹	杨梅			西番莲
	金森女贞	柑橘			爬山虎
	八角金盘	含笑			五叶地锦
	地被月季	山茶（类）			凌霄
	蔓长春花（类）	金边黄杨			紫藤
	爬行卫矛（类）	荚蒾（类）			南蛇藤
	扶芳藤	胡颓子			金银花
	朱砂根				
	紫金牛				